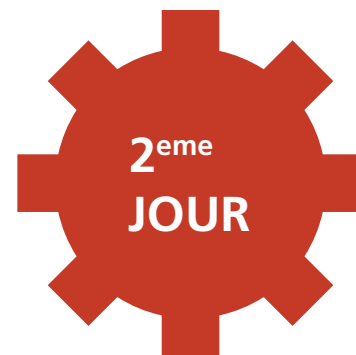


# CONSTRUIRE L'INFRASTRUCTURE AVEC LES BONS OUTILS



Les fonctionnaires et les décideurs sont confrontés à des problèmes concrets concernant l'infrastructure: quand utiliser les PPP, comment développer un pipeline de projets opérationnel, comment assurer l'alignement entre les différents niveaux de gouvernement, comment établir une analyse de rentabilité claire, répartir les risques entre les parties pour les gérer, choisir et utiliser des conseillers en transactions. Cette partie de l'événement présentera certains des outils et des approches qui peuvent aider dans un format de session en petits groupes.

## BREAKOUT 1

### **APMG PPP Certification | Andre Kruger, Program Manager, Nepad Business Foundation, Africa Investment and Integration Desk (AVID)**

Le programme de certification PPP de l'APMG vise à promouvoir un niveau minimum commun de connaissances et de compréhension entre les personnes travaillant sur les PPP ou ceux qui souhaitent en apprendre davantage sur les PPP, indépendamment de la discipline ou du secteur. Il a été conçu pour créer une cohérence des termes utilisés dans les PPP et pour normaliser le processus de livraison des projets PPP dans le monde entier. Cette séance en petits groupes présentera le programme et ses avantages en termes de renforcement des capacités en matière de PPP.

### **Cadre de divulgation de PPP – Nigéria (CICR) | Chidi Izuwah, Acting Director General, Infrastructure Concession Regulatory Commission (ICRC)**

Un projet pilote d'élaboration et de mise en œuvre de cadres nationaux personnalisés a été lancé au Ghana, au Honduras, au Kenya et au Nigéria en juin 2016. Un exercice détaillé de diagnostic des PPP a été réalisé dans chaque pays, avec des consultations avec toutes les parties prenantes tout au long du processus y compris des autorités publiques, les CSOs et les investisseurs. Chidi Izuwah, le directeur général par intérim de la Commission de régulation des concessions d'infrastructures, discutera de la plate-forme web pour le Nigéria, qui a été rendue publique le 22 septembre 2017.

### **Guide sur les dispositions contractuelles en PPP | Christina Paul, Lawyer, WBG**

Au cours de cette session, la Banque mondiale présentera l'édition 2017 du Guide sur les dispositions contractuelles en PPP qui vise à aider les responsables gouvernementaux, en particulier ceux des marchés émergents des PPP, à mieux comprendre un certain nombre de dispositions généralement rencontrées dans les PPP.

## BREAKOUT 2

### **Fournir des infrastructures essentielles dans les États touchés par la fragilité, les conflits et la violence: un outil pour permettre la participation des PME | Ian Hawkesworth, Senior Public-Sector Specialist, WBG**

Cet outil aide les décideurs politiques et les praticiens du gouvernement à créer un environnement propice à la participation des PME aux initiatives de participation du secteur privé (PPP) dans les pays touchés par la fragilité, les conflits et la violence. La reconstruction, la création d'emplois régionaux, la croissance et la compétitivité des PME et la prospérité partagée.

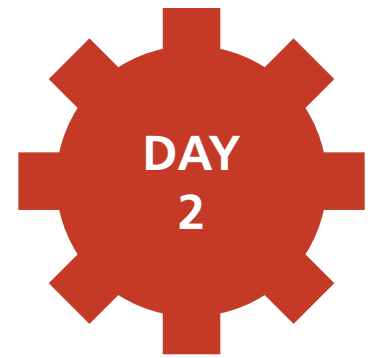
### **Achats de PPP d'infrastructures: analyse comparative de la qualité juridique et réglementaire des PPP | Fernanda Ruiz Nuñez, World Bank Group**

Malgré l'existence des bonnes pratiques et d'outils largement reconnus, les gouvernements du monde entier font face à de nombreuses difficultés lors de la préparation, la passation et la gestion de PPP efficaces qui répondent aux besoins de leurs citoyens.

Le rapport « Passation des Partenariats Public-Privé dans le secteur des infrastructures 2018 » fait des recommandations aux gouvernements pour améliorer la qualité de leurs réglementations et mieux fournir des infrastructures de service par le biais de PPP. Le rapport compare le cadre réglementaire de 135 économies aux bonnes pratiques internationales, en les notant selon les quatre éléments suivants : la préparation, la passation des marchés, l'exécution des contrats et le traitement des offres spontanées.

Nous vous invitons à nous rejoindre pour une discussion animée par Fernanda Ruiz Nuñez, économiste principale à la Banque mondiale, au cours de laquelle elle présentera les résultats de recherche et discutera des possibilités d'amélioration de la préparation des PPP et de la gestion des contrats.

# BUILDING INFRASTRUCTURE WITH THE RIGHT TOOLS



Officials and decision-makers face concrete issues regarding infrastructure: when to use PPPs, how to develop a project pipeline that is operational, how to ensure alignment across levels of government, how to build a clear business case, allocating risks to the parties best able to handle them, choosing and using transaction advisors. This session will present some of the tools and approaches that can help.

## BREAKOUT 1

**APMG PPP Certification** | *Andre Kruger, Program Manager, Nepad Business Foundation, Africa Investment and Integration Desk (AVID)*

The APMG PPP Certification Program aims to foster a common minimum level of knowledge and understanding amongst individuals working on PPPs or those interested in learning about PPPs, regardless of discipline or sector. It has been designed to create a consistency of terms used in PPPs and to standardize the process for the delivery of PPP projects worldwide. This breakout session will present the program and its benefits toward PPP capacity-building.

**PPP Disclosure Framework – Nigeria (ICRC)** | *Chidi Izuwah, Acting Director General, Infrastructure Concession Regulatory Commission (ICRC)*

A pilot project to draft and implement customized national PPP disclosure frameworks was initiated in Ghana, Honduras, Kenya and Nigeria in June 2016. A detailed PPP disclosure diagnostic exercise was carried out in each country, with consultations being held with all relevant stakeholders throughout the process, including public authorities, CSOs and investors. Chidi Izuwah, the Acting Director General of the Infrastructure Concession Regulatory Commission, will discuss the web platform for Nigeria developed which went public on 22 September 2017.

**Guidance on PPP contractual provisions** | *Christina Paul, Lawyer, WBG*

During this session, the World Bank will present the 2017 edition of the Guidance on PPP Contractual Provisions which aims at assisting government officials, particularly those in emerging PPP markets, with obtaining a better understanding of a number of selected provisions that are typically encountered in PPP agreements.

## BREAKOUT 2

**Providing Essential Infrastructure in Fragility, Conflict and Violence-Affected States: A toolkit for enabling SME participation** | *Jan Hawkesworth, Senior Public-Sector Specialist, WBG*

This tool assists policymakers and practitioners in government to create an enabling environment for SMEs to be engaged in private sector participation initiatives (such as PPPs) in countries affected by fragility, conflict and violence, and thereby generate benefits for delivery of essential services, recovery and reconstruction, regional job creation, SME growth and competitiveness, and shared prosperity.

**Procuring Infrastructure PPPs: Benchmarking the PPP Legal and Regulatory Quality** | *Fernanda Ruiz Nuñez, World Bank Group*

Despite broadly recognized good practices and tools, governments around the world still fall behind in preparing, procuring, and managing effective PPPs that meet the needs of their citizens. Procuring Infrastructure PPPs 2018 offers recommendations to governments to improve the quality of their regulations and better deliver infrastructure services through PPPs. The report benchmarks the regulatory framework of 135 economies against international good practices, scoring them on four elements: preparation, procurement, contract management, and treatment of unsolicited proposals.

Please join us for a discussion led by Fernanda Ruiz Nuñez, Senior Economist at the World Bank, as she presents the research results, and discusses the opportunities for improvement in PPP preparation and contract management.

### **Outil de sélection de projet GIF | Jason Zhengrong Lu, GIF**

Des projets mal préparés, l'absence d'un flux d'opérations cohérent et l'absence de normes convenues ont entravé le développement de l'infrastructure en tant que classe d'actifs dans les marchés émergents et les économies émergentes (EMDE). Bien que la nécessité de préparer, d'acquérir et de mettre en œuvre chaque projet en fonction de ses caractéristiques spécifiques soit claire, l'application de procédures de gouvernance et d'approches standardisées bien conçues peut générer des avantages significatifs pour les gouvernements (coûts de transaction réduits) et les investisseurs (décisions d'investissement plus simples).

Le «Project Readiness Assessment» (PRA) est un outil standardisé financé et géré par le «Global Infrastructure Facility (GIF)» qui évalue l'exhaustivité de la préparation du projet jusqu'à présent, identifie les principales lacunes et recommande des mesures que les gouvernements clients peuvent prendre pour préparation, en maximisant la probabilité d'atteindre la clôture financière du projet et en atteignant la durabilité à long terme.

Le «PRA» évalue la disponibilité à lancer sur le marché des projets d'infrastructure identifiés par les gouvernements comme des transactions PPP potentielles. L'outil fournit aux gouvernements une évaluation indépendante «instantanée» de la qualité du travail de préparation du projet et fournit un plan d'action de recommandations pour s'assurer que les gouvernements possèdent l'information nécessaire avant de prendre des décisions d'investissement et d'appel d'offres. L'outil comprend également une évaluation de base des risques de haut niveau pour le projet. Le plan d'action PRA servira ensuite généralement de base à une demande de soutien à la préparation d'un projet complet pour le gouvernement, y compris, le cas échéant, un «PDA GIF» et / ou un soutien en matière de PPSA par le GIF.

## **BREAKOUT 3**

### **Outil d'évaluation de l'allocation des risques | Jack Handford, Principal Advisor, GIH**

La répartition des risques entre le gouvernement et le partenaire privé est au centre de chaque transaction PPP. Une compréhension approfondie des principes d'allocation des risques, et l'application appropriée de ces principes, sont ce qui détermine si un projet PPP sera bancable, compétitif et durable. Le GI Hub a préparé un outil (l'outil PPP Risk Allocation Tool) qui met en évidence les principales pratiques en matière de répartition des risques dans les transactions PPP typiques, ainsi que des informations connexes sur les mesures d'atténuation et les modalités types de soutien gouvernemental. L'outil vise à fournir des orientations supplémentaires aux gouvernements qui souhaitent développer une réserve de projets PPP bancables, compétitifs et durables. L'équipe des meilleures pratiques du Hub GI développe d'autres outils importants pour les professionnels de l'infrastructure, notamment un outil de gestion des contrats PPP et un outil d'infrastructure inclusive.

### **Construire un pipeline de projets transparent et réaliste | Christophe Dossarps, SOURCE**

SOURCE est une solution avancée de préparation de projets, qui aide les gouvernements nationaux et infranationaux ainsi que les agences publiques à améliorer la bancabilité, la qualité et la livraison des projets d'infrastructure, à accroître les investissements et à accroître le financement privé. Cette étude de cas se concentrera sur le fonctionnement de cet outil et comment il peut être utilisé pour soutenir des projets d'infrastructure.

### **Outil d'évaluation de la gestion des investissements publics et PFRAM | Benoit Wiest, Economist, IMF**

La session présentera deux outils de diagnostic et d'analyse développés par le Fonds Monétaire International et la Banque Mondiale visant à renforcer la gouvernance, la qualité et la soutenabilité budgétaire des investissements public : le PIMA, un outil évaluant les institutions qui interviennent dans les étapes du cycle d'investissement public et proposant un plan d'action visant à améliorer l'efficacité des investissements publics et le P-FRAM, un outil permettant d'évaluer la soutenabilité budgétaire et les risques découlant des projets de PPP.

## **BREAKOUT 4**

### **Livre blanc sur les tendances et les développements en matière de gouvernance des infrastructures et de coordination intersectorielle et de gouvernance à plusieurs niveaux | Andrew Davies, Senior Counsellor, OECD**

Cette séance en petits groupes présentera quelques-unes des conclusions initiales de l'initiative de table ronde ainsi qu'un bref aperçu des Principes de l'OCDE sur les investissements publics efficaces à tous les niveaux et l'utilisera comme point de départ pour ouvrir des discussions plus larges sur les expériences nationales. Plus précisément, il se penchera sur les bonnes pratiques mises en évidence dans le Cadre de gouvernance des infrastructures de l'OCDE ainsi que sur les défis auxquels les pays sont confrontés en matière de coordination entre les différents secteurs et niveaux de gouvernement.

### **GIF Project Selection Tool | Jason Zhengrong Lu, GIF**

Poorly prepared projects, the lack of a consistent deal flow, and the absence of agreed standards have hindered the development of infrastructure as an asset class in emerging markets and de–veloping economies (EMDEs). While the need to ensure each project is prepared, procured and implemented according to its specific characteristics is clear, the application of appropriately designed governance procedures and standardized approaches can lead to significant benefits for governments (reduced transactions costs), users (more sustainable projects) and investors (more straightforward investment decisions).

The Project Readiness Assessment (PRA) is a standardized tool financed and managed by the Global Infrastructure Facility (GIF) that assesses the completeness of project preparation to date, identifies key information gaps, and recommends actions client governments can take to foster robust project preparation, maximizing the probability of reaching project financial close and attaining long-term sustainability.

The PRA assesses the readiness to go to market of infrastructure projects identified by governments as potential PPP transactions. The tool provides governments with an independent “snapshot in time” assessment of the quality of project preparation work and provides an action plan of recommendations to ensure governments possess the necessary information before taking key investment and tendering decisions. The tool also includes a basic high-level risk assessment for the project. The PRA action plan will then typically form the basis for an application for a full package of project preparation support to the government, including, where applicable, GIF PDA and/or PPSA support by the GIF.

## **BREAKOUT 3**

### **Allocation Assessment Tool | Jack Handford, Principal Advisor, GIH**

The risk allocation between the government and the private partner is at the centre of every PPP transaction. A deep understanding of risk allocation principles, and the appropriate application of those principles, are what determine whether a PPP project will be bankable, competitive and sustainable. The GI Hub has prepared a tool (the PPP Risk Allocation Tool) that highlights leading practices on the allocation of risks in typical PPP transactions, along with related information on mitigative measures and typical government support arrangements. The tool is aimed at providing additional guidance to governments that wish to develop a pipeline of bankable, competitive and sustainable PPP projects. The GI Hub’s leading practices team is developing additional important tools for infrastructure practitioners including a PPP Contract Management Tool and an Inclusive Infrastructure Tool.

### **Building a transparent and realistic pipeline of projects | Christophe Dossarps, SOURCE**

SOURCE is an advanced project preparation solution, which provides support to national and subnational governments as well as public agencies in improving infrastructure project bankability, quality and delivery, in increasing investment and crowding-in private finance, in strengthening their technical capacities and abilities to manage risks. This case study will focus on the functioning of this tool and how it can be used to support infrastructure projects.

### **Public Investment Management Assessment tool & P-FRAM | Benoit Wiest, Economist, IMF**

The session will present two diagnostic and analytical tools developed by the International Monetary Fund and the World Bank that look to strengthen the governance, quality and fiscal sustainability of public investments : the PIMA, a tool which assesses the institutions involved in the steps the public investment cycle and then proposes an action plan to improve the efficiency of public investments and the P-FRAM, a tool used to assess the fiscal sustainability and risks arising from PPP projects.

## **BREAKOUT 4**

### **White Paper on trends and developments in Infrastructure Governance & Cross-sectoral coordination and Multi-level Governance | Andrew Davies, Senior Counsellor, OECD**

This breakout session will present some of the initial findings from the round table initiative as well as a short overview of the OECD Principles on Effective Public Investment Across Levels of Government and use this as a starting point to open wider discussions on country experiences. Specifically, it will take a look at good practices highlighted in the OECD Infrastructure Governance Framework as well as the challenges countries face coordinating between different sectors and levels of government.

---

**IIDA 18 Fenêtre du secteur privé** | *Peishan Yeo, Strategy Officer, WBG And Ighodaro Omoigui, Strategy Officer, WBG*

IFC-MIGA PSW tire parti de 2,5 milliards de dollars de ressources de l'IDA pour développer l'investissement privé et ouvrir / renforcer les marchés. Il est conçu pour soutenir l'atténuation des risques politiques et gouvernementaux lorsque les instruments existants du Groupe de la Banque mondiale ne sont pas adéquats ou disponibles, combler les déficits de financement (dette et équité), atténuer les risques et accroître la portée des projets critique. L'infrastructure et les partenariats public-privé sont deux secteurs d'application pour le PSW. Nous discuterons de la manière dont le PSW soutient l'investissement dans l'infrastructure à travers ses quatre installations et des premières leçons de la mise en œuvre.

**Le modèle de 5 cas** | *Javier Encinas, Project Director, International team, Infrastructure and Projects Authority, UK Treasury*

Le modèle des 5 cas est le principal outil d'évaluation et d'évaluation du gouvernement britannique pour évaluer les analyses de rentabilisation pour tous les marchés publics, y compris les projets d'infrastructure à grande échelle. La session, introduite par Karineh Grigorian de l'Autorité des infrastructures et des projets (qui est le principal organisme chargé de soutenir la réalisation de grands projets d'infrastructure au Royaume-Uni) donnera un aperçu de la méthodologie, ainsi qu'un exemple à court terme.



---

**IDA 18 Private Sector Window** | *Peishan Yeo, Strategy Officer, WBG And Ighodaro Omoigui, Strategy Officer, WBG*

IFC- MIGA PSW leverages \$2.5 billion of IDA resources to expand private investment and open/strengthen markets. It is designed to support mitigation of political & government counter-party risks when existing World Bank Group instruments are not adequate or available, address financing gaps (debt and equity), mitigate lender risks and expand projects' reach where access to local currency is most critical. Infrastructure and Public-Private Partnerships are two application sectors for the PSW. We will be discussing how the PSW supports infrastructure investment through its four facilities and some early lessons from implementation.

**The 5 Case Model** | *Javier Encinas, Project Director, International team, Infrastructure and Projects Authority, UK Treasury*

The 5 Case Model is the UK Government's main appraisal and evaluation tool for assessing the Business Cases for all publicly procured, including large scale infrastructure projects. The session, introduced by Karineh Grigorian of Infrastructure and Projects Authority (which is the main body responsible for supporting the delivery of major infrastructure projects in the UK) will give an outline of the methodology, as well as providing a short-worked example.

